



ISSN: 2449-2418 (print)

ISSN: 2449-2604 (online)

# INNOVATIVE ECONOMICS AND MANAGEMENT

ინოვაციური ეკონომიკა და  
მართვა

2

Volume 12 ტომი

Batumi/ბათუმი 2025



ISSN: 2449-2418 (print)

ISSN: 2449-2604 (online)

UDC (უკ) 050: {33+338.24}

ი - 603

Refereed and Reviewed International Scientific and Analytical Journal of the National Institute of Economic Research and Batumi Navigation Teaching University  
ეკონომიკური კვლევების ეროვნული ინსტიტუტის და ბათუმის ნავიგაციის სასწავლო უნივერსიტეტის რეფერირებადი და რეცენზირებადი საერთაშორისო სამეცნიერო - ანალიტიკური ჟურნალი.




ჟურნალი გამოდის 2016 წლიდან წელიწადში ოთხჯერ,  
2020 წლიდან - წელიწადში სამჯერ  
The magazine is published four times a year since 2016,  
From 2020 - three times a year

რედაქციის მისამართი: ქ.ბათუმი, მახინჯაური, თამარ მეფის გამზირი N 38  
პირველი კორპუსი II სართული, ოთახი 220  
მთავარი რედაქტორი: +995 593 72 21 15  
მთავარი რედაქტორის მოადგილე: +995 591 98 03 80

Adress: Tamar Mefe Ave. 38, Makhindjauri, Batumi, Georgia  
First building II floor, room 220  
Tel: Chef Editor: +995 593 72 21 15  
Deputy Editor: +995 591 98 03 80

[www.iem.ge](http://www.iem.ge)

 Email: [editor@iem.ge](mailto:editor@iem.ge)

**EDITOR -IN-CHIEF**

Badri Gechbaia, Professor

**DEPUTY EDITOR**

Gela Mamuladze, Professor

**RESPONSIBLE EDITOR**

Paata Aroshidze, Assoc. Professor

**EDITORIAL BOARD**Vladimer Papava (*Applied Economics*)Avtandil Silagadze (*History of Economics*)Mikheil Jibuti (*Georgian Economy*)Anzor Abzalava (*Global Economy*)Vladimer Glonti (*Finance*)Rezo Manvelidze (*Agrarian Economy*)Evgeni Baratashvili (*Management*)Ramaz Abesadze (*Economic Development*)Eter Kharishvili (*Microeconomics*)Lamara Qoqiauri (*Innovative Economy*)Givi Bedianashvili (*Globalization, Macroeconomics*)Elguja Meqvabishvili (*Economic Theory*)Teimuraz Shengelia (*International Business*)Revaz Gvelesiani (*Economic Policy*)Nikoloz Chikhladze (*Regional Economy*)Teimuraz Babunashvili (*Business*)Rezo Jabnidze (*Agriculture*)Parmen Khvedelidze (*Transport Economics*)Gela Gvarishvili (*Political Science*)Ketevan Goletiani (*Business Administration*)Tengiz Apkhazava (*Logistics*)Erekle Pirveli (*Corporate Governance*)Natela Tsiklashvili (*Economic Theory*)Asie Tsintsadze (*Finance*)Vakhtang Charaia (*Economic Policy*)Zurab Mushkudiani (*Business Administration*)Anzor Devadze (*Tourism*)Gulnaz Erqomaishvili (*Economic Policy*)Roman Mamuladze (*Logistics*)Nino Paresashvili (*Management*)Nana Shonia (*Finance and Banking*)Giorgi Gavatadze (*Finance and Banking*)Vasil Kikutadze (*Management*)Givi Bakradze (*Business Administration*)**FOREIGN MEMBERS OF THE EDITORIAL BOARD**Serhiy Shkarlet (*Regional Economy,*) UkraineMichael Bourlakis (*Logistics*), United KingdomWolfgang Weng (*International Economics*) Germany ,Mariana Petrova (*Application IT in economics and management*), BulgariaRyszard Pukala (*Econometrics*), PolandOlha Prokopenko (*Economics*) EstoniaLucia Vilcekova (*Business Administration*), SlovakiaLidija Weis (*Strategic Management*), SloveniaLiliya Filipishyna (*Management*), Ukraine

Viktor Koval sustainable development, Ukraine

Natalia Vdovenko (*Agrarian Economics*), UkraineLyudmila Shymanovska dianich (*management*), UkraineHalyna Kuzmenko (*Accounting, Control*), Ukraine**მთავარი რედაქტორი**

ბადრი გეჩბაია, პროფესორი

მთავარი რედაქტორის მოადგილე

გელა მამულაძე, პროფესორი

პასუხისმგებელი რედაქტორი

პაატა აროშიძე, ასოც. პროფესორი

**სარედაქციო კოლეგია**ვლადიმერ პაპავა (*გამოყენებითი ეკონომიკა*)ავთანდილ სილაგაძე (*ეკონომიკის ისტორია*)მიხეილ ჯიბუტი (*საქართველოს ეკონომიკა*)ანზორ აბრალავა (*გლობალური ეკონომიკა*)ვლადიმერ გლonti (*ფინანსები*)რეზო მანველიძე (*აგრარული ეკონომიკა*)ევგენი ბარათაშვილი (*მენეჯმენტი*)რამაზ აბესაძე (*ეკონომიკური განვითარება*)ეთერ ხარაიშვილი (*მიკროეკონომიკა*)ლამარა კოქიაური (*ინოვაციური ეკონომიკა*)გივი ბედიაშვილი (*გლობალიზაცია,**მაკროეკონომიკა*)ელგუჯა მეყვაბიშვილი (*ეკონომიკური თეორია*)თეიმურაზ შენგელია (*საერთაშორისო ბიზნესი*)რევაზ გველესიანი (*ეკონომიკური პოლიტიკა*)ნიკოლოზ ჩიხლაძე (*რეგიონული ეკონომიკა*)თეიმურაზ ბაბუნაშვილი (*ბიზნესი*)რეზო ჯაბნიძე (*სოფლის მეურნეობა*)პარმენ ხვედელიძე (*ტრანსპორტის ეკონომიკა*)გელა გვარიშვილი (*პოლიტიკური მეცნიერებები*)ქეთევან გოლეტიანი (*ბიზნესის ადმინისტრირება*)თენგიზ აფხაზავა (*ლოჯისტიკა*)ერეკლე პირველი (*კორპორატიული მდგრადობა*)ნათელა წიკლაშვილი (*ეკონომიკური თეორია*)ასიე ცინცაძე (*ფინანსები*)ვახტანგ შარაია (*ეკონომიკური პოლიტიკა*)ზურაბ მუშკუდიანი (*ბიზნესის ადმინისტრირება*)ანზორ დევაძე (*ტურიზმი*)გულნაზ ერკომაიშვილი (*ეკონომიკური პოლიტიკა*)რომან მამულაძე (*ლოჯისტიკა*)ნინო ფარესაშვილი (*მენეჯმენტი*)ნანა შონია (*ფინანსები და საბანკო საქმე*)გიორგი დავთაძე (*ფინანსები და საბანკო საქმე*)ვასილ კიკუტაძე (*მენეჯმენტი*)გივი ბაქრაძე (*ბიზნესის ადმინისტრირება*)**სარედაქციო კოლეგიის უცხოელი წევრები**სერგი შკარლეთი (*რეგიონული ეკონომიკა*), უკრაინამაიკლ ბურლაკისი (*ლოჯისტიკა*), დიდი ბრიტანეთივოლფგანგ ვენგი (*საერთაშორისო ეკონომიკა*),

გერმანია

მარიანა პეტროვა (*IT ტექნოლოგიები ეკონომიკასა და მენეჯმენტში*), ბულგარეთირიჩარდ პუკალა (*ეკონომეტრიკა*), პოლონეთიოლგა პროკოპენკო (*ეკონომიკა*), ესტონეთილუსია ვილცეკოვა (*ბიზნესი*), სლოვაკეთილიდია ვეის (*სტრატეგიული მენეჯმენტი*), სლოვენიალილია ფილიპიშინა (*მენეჯმენტი*), უკრაინავიქტორ კოვალ (*მდგრადი განვითარება*), უკრაინანატალია ვდოვენკო (*აგრარული ეკონომიკა*), უკრაინალუდმილა შიმანოვსკა-დიანიჩ (*მენეჯმენტი*), უკრაინაგალინა კუზმენკო (*აღრიცხვა, კონტროლი*), უკრაინა



Viktoriia Khaustova (Innovative Economy), Ukraine
Nataliia Shalimova (Audit), Ukraine
Olha Rudenko (Public Administration), Ukraine
Vitaly Serzhanov (Investments), Ukraine
Oksana Drebot (Agricultural Economics), Ukraine

ვიქტორია ხაუსტოვა (ინოვაციური ეკონომიკა), უკრაინა
ნატალია შალიმოვა (აუდიტი), უკრაინა
ოლგა რუდენკო (საჯარო მმართველობა), უკრაინა
ვიტალი სერჟანოვი (ინვესტიციები), უკრაინა
ოქსანა დრებოტ (აგროეკონომიკა), უკრაინა

CONTENTS

ს ა რ ჩ ე ვ ი

Tamuna Sul Khanishvili
FACTORS AFFECTING EMPLOYEE PERFORMANCE MANAGEMENT .....6
თამუნა სულხანიშვილი
თანამშრომელთა პერფორმანს მენეჯმენტზე მოქმედი ფაქტორები.....7
Irma Dikhamindjia, Tatia Qajaia
THE TENDENCY OF GENDER DISCRIMINATION IN ORGANIZATIONS AND GEORGIAN STEREOTYPES.....25
ირმა დიხამინჯია, თათია ჯაჯაია
ორგანიზაციაში სქესობრივი ნიშნით დისკრიმინაციის ტენდენცია და ქართული სტერეოტიპები .....26
Gulnaz Erkomaishvili
ECONOMIC DIPLOMACY – AN INSTRUMENT FOR STRENGTHENING A COUNTRY’S ECONOMIC SECURITY .....44
გულნაზ ერკომაიშვილი
ეკონომიკური დიპლომატია - ქვეყნის ეკონომიკური უსაფრთხოების გაძლიერების ინსტრუმენტი .....45
Sidi Mohammed Benachenhou, Nadira Bessouh, Imene Dali Youcef
GREEN PURCHASING IN ALGERIA: FOCUS ON ENVIRONMENTAL AWARENESS .....52
სიდი მოჰამედ ბენაჩენჰუ, ნადირა ბესუჰ, იმენე დალი იუსეფ
მწვანე შესყიდვები ალჟირში: აქცენტი ეკოლოგიურ ცნობიერებაზე .....53
Giuli Giguashvili, Tamar Makasarashvili
MAIN CHALLENGES OF SME DIGITALIZATION POLICY IN GEORGIA.....70
გიული გიგუაშვილი, თამარ მაკასარაშვილი
მცირე და საშუალო ბიზნესის დიგიტალიზაციის პოლიტიკის ძირითადი გამოწვევები საქართველოში .....70
Eka Lezhava
REGIONAL SPECIFICS AND CHALLENGES OF THE GEORGIAN LABOR MARKET.....80
ეკა ლეჟავა
საქართველოს შრომის ბაზრის რეგიონული სპეციფიკა და გამოწვევები .....80
Tinatin Magradze
THE IMPACT OF AUTOMATED TECHNOLOGIES ON ORGANIZATIONAL CULTURE IN GEORGIAN STATE ELECTROSYSTEM .....90
თინათინ მაგრადზე
ავტომატიზებული ტექნოლოგიების გავლენა ორგანიზაციულ კულტურაზე საქართველოს სახელმწიფო
ელექტროსისტემაში .....91
Ia Nadirashvili, Maria Kldiashvili
DIGITAL TRANSFORMATION IN THE GLOBAL SUPPLY CHAIN: LINKING THE GIG ECONOMY, MARITIME LOGISTICS, AND FMCG
RETAIL.....99
ია ნადირაშვილი, მარია კლდიაშვილი
ციფრული ტრანსფორმაცია გლობალურ მიწოდების ჯაჭვში: გიგ ეკონომიკის, საზღვაო ლოგისტიკისა და FMCG რითეილის
თანაჯაჭვადობა .....100
Tamar Diasamidze
BUSINESS COMMUNICATION AS A FORMULA FOR EFFECTIVE COMMUNICATION .....111
თამარ დიასამიძე
ბიზნესკომუნიკაცია როგორც ეფექტური კომუნიკაციის ფორმულირებული მოდელი .....111
Ramin Tsinaridze, Lasha Beridze, Giorgi Rzhvadze, Salome Tchaghalidze
THE RELATIONSHIP BETWEEN CORPORATE CULTURE AND PROFITABILITY IN MODERN BUSINESS .....117
რამინ ცინარიძე, ლაშა ბერიძე, გიორგი რიჟვაძე, სალომე ჭაღალიძე
კორპორაციული კულტურის და მომგებიანობის ურთიერთკავშირი თანამედროვე ბიზნესში .....118
Badri Gechbaia
CHALLENGES OF SUSTAINABLE AND EQUITABLE DEVELOPMENT OF REGIONS: THE REALITY OF GEORGIA .....139
ბადრი გეჩბაია
რეგიონების მდგრადი და თანაბარზომიერი განვითარების გამოწვევები: საქართველოს რეალობა .....139
Elida Khvedelidze, Ekaterine Gvarishvili, Ekaterine Chikovani



ISSN: 2449-2418 (print)

ISSN: 2449-2604 (online)

<i>MOTIVATING STUDENTS OF MODERN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS TO STUDY</i> .....	153
<b>ელიდა სვედელიძე, ეკატერინე გვარიშვილი, ეკატერინე ჩიქოვანი</b>	
თანამედროვე უმაღლეს სასწავლებელთა სტუდენტების სწავლისათვის მოტივირება .....	154
<b>Widad Benzine</b>	
<i>COMBATING TAX EVASION IN ALGERIA: AN ANALYSIS OF THE STRUCTURAL CHALLENGES TO IMPLEMENTING INTERNATIONAL COMMITMENTS</i> .....	165
<b>ვიდად ბენზინი</b>	
გადასახადებისგან თავის არიდებასთან ბრძოლა ალჟირში: საერთაშორისო ვალდებულებების შესრულების სტრუქტურული გამოწვევების ანალიზი .....	166