



ISSN: 2449-2418 (print)

ISSN: 2449-2604 (online)

# INNOVATIVE ECONOMICS AND MANAGEMENT

ინოვაციური ეკონომიკა და  
მართვა

1

Volume 12 ტომი

Batumi/ბათუმი 2025



ISSN: 2449-2418 (print)

ISSN: 2449-2604 (online)

UDC (უკ) 050: {33+338.24}

ი - 603

Refereed and Reviewed International Scientific and Analytical Journal of the National Institute of Economic Research and Batumi Navigation Teaching University  
ეკონომიკური კვლევების ეროვნული ინსტიტუტის და ბათუმის ნავიგაციის სასწავლო უნივერსიტეტის რეფერირებადი და რეცენზირებადი საერთაშორისო სამეცნიერო - ანალიტიკური ჟურნალი.



ჟურნალი გამოდის 2016 წლიდან წელიწადში ოთხჯერ,  
2020 წლიდან - წელიწადში სამჯერ  
The magazine is published four times a year since 2016,  
From 2020 - three times a year

რედაქციის მისამართი: ქ.ბათუმი, მახინჯაური, თამარ მეფის გამზირი N 38  
პირველი კორპუსი II სართული, ოთახი 220  
მთავარი რედაქტორი: +995 593 72 21 15  
მთავარი რედაქტორის მოადგილე: +995 591 98 03 80

Adress: Tamar Mefe Ave. 38, Makhindjauri, Batumi, Georgia  
First building II floor, room 220  
Tel: Chef Editor: +995 593 72 21 15  
Deputy Editor: +995 591 98 03 80

[www.iem.ge](http://www.iem.ge)



Email: [editor@iem.ge](mailto:editor@iem.ge)

**EDITOR -IN-CHIEF**

Badri Gechbaia, Professor

**DEPUTY EDITOR**

Gela Mamuladze, Professor

**RESPONSIBLE EDITOR**

Paata Aroshidze, Assoc. Professor

**EDITORIAL BOARD****Vladimer Papava** (*Applied Economics*)**Avtandil Silagadze** (*History of Economics*)**Mikheil Jibuti** (*Georgian Economy*)**Anzor Abzalava** (*Global Economy*)**Vladimer Glonti** (*Finance*)**Rezo Manvelidze** (*Agrarian Economy*)**Evgeni Baratashvili** (*Management*)**Ramaz Abesadze** (*Economic Development*)**Eter Kharaisvili** (*Microeconomics*)**Lamara Qoqiauri** (*Innovative Economy*)**Givi Bedianashvili** (*Globalization, Macroeconomics*)**Elguja Meqvabishvili** (*Economic Theory*)**Teimuraz Shengelia** (*International Business*)**Revaz Gvelesiani** (*Economic Policy*)**Nikoloz Chikhladze** (*Regional Economy*)**Teimuraz Babunashvili** (*Business*)**Rezo Jabnidze** (*Agriculture*)**Parmen Khvedelidze** (*Transport Economics*)**Gela Gvarishvili** (*Political Science*)**Ketevan Goletiani** (*Business Administration*)**Tengiz Apkhazava** (*Logistics*)**Erekle Pirveli** (*Corporate Governance*)**Natela Tsiklashvili** (*Economic Theory*)**Asie Tsintsadze** (*Finance*)**Vakhtang Charaia** (*Economic Policy*)**Zurab Mushkudiani** (*Business Administration*)**Anzor Devadze** (*Tourism*)**Gulnaz Erqomaishvili** (*Economic Policy*)**Roman Mamuladze** (*Logistics*)**Nino Paresashvili** (*Management*)**Nana Shonia** (*Finance and Banking*)**Giorgi Gvartadze** (*Finance and Banking*)**Vasil Kikutadze** (*Management*)**Givi Bakradze** (*Business Administration*)**FOREIGN MEMBERS OF THE EDITORIAL BOARD****Serhiy Shkarlet** (*Regional Economy,*) *Ukraine***Michael Bourlakis** (*Logistics*), *United Kingdom***Wolfgang Weng** (*International Economics*) *Germany*,**Mariana Petrova** (*Application IT in economics and management*), *Bulgaria***Ryszard Pukała** (*Econometrics*), *Poland***Olha Prokopenko** (*Economics*) *Estonia***Lucia Vilcekova** (*Business Administration*), *Slovakia***Lidija Weis** (*Strategic Management*), *Slovenia***Liliya Filipishyna** (*Management*), *Ukraine***Viktor Koval** *sustainable development, Ukraine***Natalia Vdovenko** (*Agrarian Economics*), *Ukraine***Lyudmila Shymanovska dianich** (*management*), *Ukraine***Halyna Kuzmenko** (*Accounting, Control*), *Ukraine***Viktoriiia Khaustova** (*Innovative Economy*), *Ukraine***Nataliia Shalimova** (*Audit*), *Ukraine***მთავარი რედაქტორი**

ბადრი გეჩბაია, პროფესორი

მთავარი რედაქტორის მოადგილე

გელა მამულაძე, პროფესორი

პასუხისმგებელი რედაქტორი

პაატა აროშიძე, ასოც. პროფესორი

**სარედაქციო კოლეგია****ვლადიმერ პაპავა** (*გამოყენებითი ეკონომიკა*)**ავთანდილ სილაგაძე** (*ეკონომიკის ისტორია*)**მიხეილ ჯიბუტი** (*საქართველოს ეკონომიკა*)**ანზორ აბრალავა** (*გლობალური ეკონომიკა*)**ვლადიმერ ღლონტი** (*ფინანსები*)**რეზო მანველიძე** (*აგრარული ეკონომიკა*)**ევგენი ბარათაშვილი** (*მენეჯმენტი*)**რამაზ აბესაძე** (*ეკონომიკური განვითარება*)**ეთერ ხარაიშვილი** (*მიკროეკონომიკა*)**ლამარა ქოქიაური** (*ინოვაციური ეკონომიკა*)**გივი ბედიაშვილი** (*გლობალიზაცია, მაკროეკონომიკა*)**ელგუჯა მექვაბიშვილი** (*ეკონომიკური თეორია*)**თეიმურაზ შენგელია** (*საერთაშორისო ბიზნესი*)**რევაზ გველესიანი** (*ეკონომიკური პოლიტიკა*)**ნიკოლოზ ჩიხლაძე** (*რეგიონული ეკონომიკა*)**თეიმურაზ ბაბუნაშვილი** (*ბიზნესი*)**რეზო ჯაბნიძე** (*სოფლის მეურნეობა*)**პარმენ ხვედელიძე** (*ტრანსპორტის ეკონომიკა*)**გელა გვარიშვილი** (*პოლიტიკური მეცნიერებები*)**ქეთევან გოლეტიანი** (*ბიზნესის ადმინისტრირება*)**ტენგიზ აფხაზავა** (*ლოჯისტიკა*)**ერეკლე პირველი** (*კორპორატიული მდგრადობა*)**ნათელა წიკლაშვილი** (*ეკონომიკური თეორია*)**ასიე ცინცაძე** (*ფინანსები*)**ვასტანგ ჭარაია** (*ეკონომიკური პოლიტიკა*)**ზურაბ მუშკუდიანი** (*ბიზნესის ადმინისტრირება*)**ანზორ დევაძე** (*ტურიზმი*)**გულნაზ ერკომაიშვილი** (*ეკონომიკური პოლიტიკა*)**რომან მამულაძე** (*ლოჯისტიკა*)**ნინო ფარესაშვილი** (*მენეჯმენტი*)**ნანა შონია** (*ფინანსები და საბანკო საქმე*)**გიორგი დავთაძე** (*ფინანსები და საბანკო საქმე*)**ვასილ კიკუტაძე** (*მენეჯმენტი*)**გივი ბაქრაძე** (*ბიზნესის ადმინისტრირება*)**სარედაქციო კოლეგიის უცხოელი წევრები****სერგიი შკარლეთი** (*რეგიონული ეკონომიკა*), *უკრაინა***მაიკლ ბურლაკისი** (*ლოჯისტიკა*), *დიდი ბრიტანეთი***ვოლფგანგ ვენგი** (*საერთაშორისო ეკონომიკა*), *გერმანია***მარიანა პეტროვა** (*IT ტექნოლოგიები ეკონომიკასა და მენეჯმენტში*), *ბულგარეთი***რიჩარდ პუკალა** (*ეკონომეტრიკა*), *პოლონეთი***ოლგა პროკოპენკო** (*ეკონომიკა*), *ესტონეთი***ლუსია ვილცეკოვა** (*ბიზნესი*), *სლოვაკეთი***ლიდია ვეის** (*სტრატეგიული მენეჯმენტი*), *სლოვენია***ლილია ფილიპიშინა** (*მენეჯმენტი*), *უკრაინა***ვიქტორ კოვალ** (*მდგრადი განვითარება*), *უკრაინა***ნატალია ვდოვენკო** (*აგრარული ეკონომიკა*), *უკრაინა***ლუდმილა შიმანოვსკა-დიანიჩ** (*მენეჯმენტი*), *უკრაინა***გალინა კუზმენკო** (*აღრიცხვა, კონტროლი*), *უკრაინა***ვიქტორია ხაუსტოვა** (*ინოვაციური ეკონომიკა*), *უკრაინა***ნატალია შალიმოვა** (*აუდიტი*), *უკრაინა*



Olha Rudenko (Public Administration), Ukraine
Vitaly Serzhanov (Investments), Ukraine
Oksana Drebot (Agricultural Economics), Ukraine

ოლიგა რუდენკო (საჯარო მმართველობა), უკრაინა
ვიტალი სერჟანოვი (ინვესტიციები), უკრაინა
ოქსანა დრებოტ (აგრარული ეკონომიკა), უკრაინა

CONTENTS
ს ა რ ჩ ე ვ ი

Tamuna Sulkhaniashvili, Natalia Kharadze
THE ROLE OF CONFORMISM IN THE PROCESS OF EMPLOYEE EVALUATION .....6
თამუნა სულხანიშვილი, ნატალია ხარაძე
კონფორმიზმის როლი დასაქმებულთა შეფასების პროცესში.....7
Aleko Meladze
CURRENT ISSUES OF CUSTOMS AND TARIFF REGULATION .....22
ალეკო მელაძე
საბაჟო-სატარიფო რეგულირების აქტუალური საკითხები .....23
Eter Kharaiashvili, Nino Lobzhanidze
EVOLVING CONSUMER PREFERENCES ON THE FAST FASHION MARKET.....42
ეთერ ხარაიშვილი, ნინო ლობჯანიძე
მომხმარებელთა პრეფერენციების ცვლილება სწრაფი მოდის ბაზარზე.....44
Djilali Mezouaghi, Adda Mellah
AI AS AN APPROACH TO ANALYZING UBER'S BUSINESS ENVIRONMENT IN THE TRANSPORTATION SERVICES SECTOR.....64
ჯილალი მეზუაღი, ადდა მელაჰ
ხელოვნური ინტელექტი როგორც მიდგომა Uber-ის ბიზნეს გარემოს ანალიზისთვის სატრანსპორტო მომსახურების
სექტორში.....65
Natela Tsiklashvili, Tamta Kartsivadze
THE DARK SIDE OF CORPORATE BEHAVIOR : A REVIEW OF CORPORATE SOCIAL IRRESPONSIBILITY (CSI).....77
ნათელა წიკლაშვილი, თამთა ქარცივაძე
კორპორაციული ქცევის ბნელი მხარე: კორპორაციული სოციალური უპასუხისმგებლობის (CSI) მიმოხილვა.....78
Ketevan Gognadze
DIFFICULTIES INTRODUCING AND MANAGING ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN GEORGIAN HEALTHCARE SYSTEM.....90
ქეთევან გოგნაძე
ხელოვნური ინტელექტის დანერგვის და მართვის სირთულეები საქართველოს ჯანდაცვის სისტემაში.....91
Rezo Manvelidze, Zanda Meskhidze
TECHNOLOGICAL AND ORGANIZATIONAL TRANSFORMATION OPPORTUNITIES IN ENHANCING COMPETITIVENESS.....109
რეზო მანველიძე, ზანდა მესხიძე
ტექნოლოგიური და ორგანიზაციული ტრანსფორმაციის შესაძლებლობები კონკურენტუნარიანობის ამაღლებაში.....110
Aboubaker Khoualed, Hassiba Almi, Khayreddine Bouzerb, Sami Labidi
ENHANCING CUSTOMER EXPERIENCE THROUGH DIGITALIZATION IN ALGERIAN BANKS.....121
აბუბაკერ ხუალედი, ჰასიბა ალმი, ხაირედინ ბუზერბი, სამი ლაბიდი
მომხმარებელთა გამოცდილების გაღრმავება ალჟირის ბანკებში დიגיტალიზაციის გზით.....122
Abou Bakr Essedik KIDAOUENE
USING THE SPRINGATE PREDICTING MODEL BY THE AUDITORS TO ENHANCE THE ACCOUNTING PRINCIPLE "GOING CONCERN" at
AOM INVEST GROUP FOR THE PERIOD 2019-2023.....140
აბუ ბაკრ ესედიკ კიდაუენე
SPRINGATE-ის პროგნოზირების მოდელის გამოყენება აუდიტორების მიერ ბუღალტრული აღრიცხვის პრინციპის „GOING
Concern“-ის გასაუმჯობესებლად AOM INVEST GROUP-ში 2019-2023 წლების პერიოდისთვის.....141
Ketevan Chapidze
IMPACT OF IRRIGATION DEVELOPMENT ON VARIOUS INDICATORS OF AGRICULTURAL SECTOR COMPETITIVENESS.....150
ქეთევან ჩაჰიძე
ირიგაციის გავლენა სოფლის მეურნეობის სექტორის კონკურენტუნარიანობის ინდიკატორებზე.....151
Otar Gogolishvili, Paata Arashidze
THE DEVELOPMENT OF MARITIME TRANSPORT IN BATUMI AT THE END OF THE 19TH ENTURY.....169
ოთარ გოგოლიშვილი, პაატა არაშიძე
საზღვაო ტრანსპორტის განვითარება ბათუმში XIX საუკუნის ბოლოს.....170
Nestan Varshaniidze
BLUE ECONOMY: BUSINESS MODEL FEATURES OF AQUACULTURE FARMS.....183
ნესტან ვარშანიძე



ISSN: 2449-2418 (print)

ISSN: 2449-2604 (online)

ლურჯი ეკონომიკა: აკაკულტურული მუერნეობების ბიზნეს მოდელის მახასიათებლები.....	183
<b>Dea Pirskhalaishvili, Davit Dugladze, Elene Grigolia</b>	
MODELS OF TIME MANAGEMENT AND STUDENTS' TIME MANAGEMENT ON THE EXAMPLE OF TBILISI STATE UNIVERSITY.....	194
<b>დეა ფირცხალაიშვილი, დავით დუგლაძე, ელენე გრიგოლია</b>	
დროის მენეჯმენტის მოდელები და სტუდენტების დროის მართვა თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის მაგალითზე .....	195
<b>Tinatin Dzotsenidze</b>	
THE ROLE OF AUTHENTIC LEADERSHIP SKILLS IN MANAGING STRESSFUL SITUATIONS.....	210
<b>თინათინ ძოჭენიძე</b>	
ავთენტური ლიდერობის უნარების როლი სტრესული სიტუაციების მართვაში.....	211